

|  |  |                      |
|--|--|----------------------|
| <b>AB-vergadering: 13 maart 2025</b>   |  | <b>Agendapunt: 4</b> |
| <b>Onderwerp: Samenwerking omgevingsdiensten Zuid-Holland: visiedocument en uitvoeringsprogramma 2025</b>  |  |                      |
| <b>Portefeuillehouder: T. van Vugt</b>   | <b>Openbaar: <input checked="" type="checkbox"/> ja / <input type="checkbox"/> nee</b> | <b>Bijlage(n): 2</b> |
| <p><b>Samenvatting:</b></p> <p><b>Achtergrond en aanleiding</b></p> <p>De DB-en van de vijf omgevingsdiensten in Zuid-Holland willen de kwaliteit van de VTHA-taakuitvoering versterken. Daarom is er in 2021 een bestuurlijke opdracht gegeven aan de 5 directeuren van de Zuid-Hollandse diensten om verdergaande samenwerking door te ontwikkelen. Na deze opdracht en de daaruit volgende positieve resultaten heeft de bestuurlijke begeleidingscommissie in 2024 een vervolgoopdracht aan de directeuren van de omgevingsdiensten gegeven. Samengevat:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkel een robuuste samenwerkingsstrategie, met concrete projecten en trajecten.</li> <li>- Borg hierbij voortdurende aandacht voor deze gezamenlijke projecten en taken.</li> <li>- Identificeer taken en specialismen die zich lenen om gezamenlijk op te pakken. Neem hierin ook de maatschappelijke transitieopgaven en niet-primaire taken mee.</li> </ul> <p><b>Gevolgd proces</b></p> <p>Hierop hebben de directeuren de volgende acties in gang gezet:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aanstelling projectleider samenwerking, ter ondersteuning van de directeuren, die ook fungeert als secretaris van het directeurenoverleg en eindredacteur van op te leveren documenten (april);</li> <li>- Gespreksronde langs de leden van de bestuurlijke begeleidingscommissie (mei/juni) ;</li> <li>- Organisatie OD-brede bijeenkomst gericht op verkenning en verdieping samenwerking (10 juni);</li> <li>- Opdracht aan strategisch adviseurs en hoofden bedrijfsvoering tot opstelling van een visie- &amp; strategiedocument (juni);</li> <li>- Opstelling en bespreking visie- &amp; strategiedocument met bestuurlijke begeleidingscommissie (19 september 2024) en verwerking commentaar;</li> <li>- Organisatie OD-brede bijeenkomst gericht op selectie en prioritering onderwerpen voor samenwerking (21 oktober 2024);</li> <li>- Opstelling samenwerkings- of uitvoeringsprogramma 2025, door afdelingshoofden VTH, Advies en Bedrijfsvoering, bespreking concept-versie met directeuren (december-januari 2025);</li> <li>- Bespreking aangepaste Visie en Samenwerkingsprogramma 2025 met de bestuurlijke begeleidingsgroep (januari 2025).</li> </ul> |  |                      |

**Visie- en strategiedocument ('Daadkracht x 5')**

Dit document bevat de visie van de Zuid-Hollandse omgevingsdiensten op hun onderlinge samenwerking: context, doel, voorwaarden, vorm en organisatie van de samenwerking.

In het document dat nu voorligt is het commentaar van de bestuurlijke begeleidingscommissie (september 2024) verwerkt, evenals op- en aanmerkingen die nadien vanuit de diensten zelf zijn gekomen. Ook is een management samenvatting toegevoegd, evenals een bijlage die de governance (in termen van management en interne aansturing van de samenwerking) beschrijft.

**Samenwerkingsprogramma 2025**

Het voorliggende Samenwerkingsprogramma bevat 11 projecten waarmee de omgevingsdiensten in het jaar 2025 gericht vorm willen geven aan de samenwerking; het is de vertaling van de visie & strategie naar concrete projecten. Er ligt een evenwichtig verdeelde set gezamenlijke projecten voor 2025, waarbij met de doorgroei in 2026 al rekening is gehouden. Ook is er al een 'wachtlijst' met projecten voor de periode na 2026.

**Oordeel bestuurlijke begeleidingscommissie**

De begeleidingscommissie is positief over beide documenten en is daarom tijdens het overleg met de directeurs op 23 januari jl. akkoord gegaan met het voorleggen van de Visie 'Daadkracht x 5' voor vaststelling aan de dagelijkse besturen van de 5 Zuid-Hollandse diensten als leidraad voor de voortdurende programmatische samenwerking.

**Financiële consequenties:**

De hoofdlijnen van de projectplannen in het samenwerkingsprogramma worden eind maart/begin april ter informatie neergelegd bij de bestuurlijke begeleidingscommissie, incl. onderbouwing van kosten. Mocht er sprake zijn van extra kosten voor de uitvoering van de projecten waarvoor aanvullend budget nodig is, dan wordt een bestuurlijk overleg met de begeleidingscommissie ingelast.

**Voorgestelde beslissing:**

Het algemeen bestuur wordt gevraagd kennis te nemen van het visie- & strategiedocument ('Daadkracht x 5'), waaronder het voorstel voor betrokkenheid bestuurlijke begeleidingscommissie zoals beschreven in par. 7 van het document en kennis te nemen van het Samenwerkingsprogramma 2025.

**Verdere procedure / Communicatie over besluit:**

In het samenwerkingsprogramma worden twee logische data voor het aanhaken van de bestuurlijke begeleidingsgroep voorgesteld:

- September/oktober: voortgangsoverleg met tussentijdse evaluatie en doorkijk naar 2026;
- In januari 2026 weer een bestuurlijk overleg voor bespreking van de programmering voor 2026.

De eigen directeur blijft het aanspreekpunt voor de eigen deelnemers als er vragen zijn over de lopende samenwerkingsprojecten.

**Verplicht publiceren in GR blad:**  ja /  nee: