



Herleving **Stadhuis Gouda**

Plan van aanpak, uitwerking houtskoolschets
Herbestemming Stadhuis Gouda
werkdocument 16 december 2021



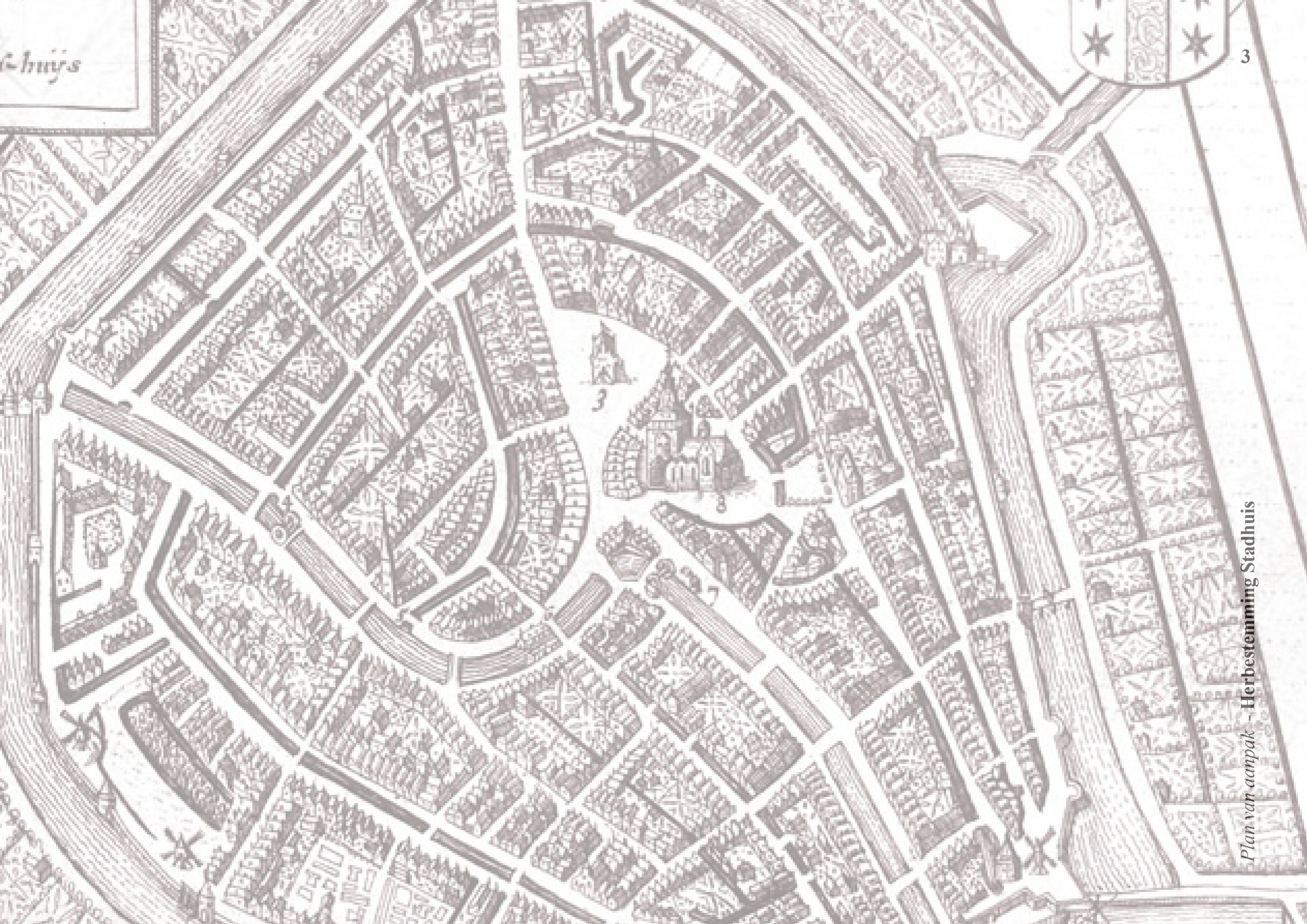
Aanleiding

Bij collegebesluit van 26 oktober 2021 is de houtkoolschets ‘herleving stadhuis Gouda vastgesteld en vrijgegeven voor het ophalen van wensen en bedenkingen in de raad voor de verdere uitwerking om te komen tot een passend concept voor de invulling van het stadhuis. Het plan is op 17 november jl. in de raadsie Samenleving behandeld en vervolgens in de raad van 8 december. De raad heeft het plan positief ontvangen. Er was vooral veel waardering voor het (integrale) proces om te komen tot de houtkoolschets, waarbij veel relevante (maatschappelijke) partners betrokken zijn en de wijze waarop invulling is gegeven aan de verschillende belangen, zoals cultuur(historie), toegankelijkheid, doelgroepen, inclusiviteit en duurzaamheid. De raad heeft in haar vergadering van 8 december besloten geen wensen en bedenkingen aan het college mee te geven. De raadscommissie heeft wel input geleverd in de van vorm van suggesties en opmerkingen voor de uitwerking van het definitieve concept.

Opmerkingen meegegeven door de commissie samenleving op 17 november:

- *Jongeren betrekken bij de uitwerking*
- *Maatregelen inventariseren voor een toegankelijker stadhuis met inachtneming van het rijksmonument.*
Realisatie van een lift met prioriteit onderzoeken
- *Verduurzaming van het rijksmonument uitwerken tot een haalbaar plan.*
- *Het doorrekenen van de maatregelen t.b.v. verduurzaming en toegankelijkheid in varianten: a) als onderdeel kostprijsdekkende huur; of b) separate bekostiging buiten de business case van het concept. met inzicht van de effecten (scenario's) op de exploitatie.*
- *Een doorrekening van het inhoudelijk concept met een duidelijke koppeling aan de beoogde maatschappelijke waarde, afgezet tegen de kosten.*

6-huys



Plan van aanpak - Herbestemming Stadhuis

Doel

Doel van het plan van aanpak is om de houtskoolschets uit te werken tot een conceptvoorstel voor de invulling van het stadhuis van Gouda. Het plan van aanpak is bedoeld als werkdocument. In het document staan de aanpak, de projectstructuur en de acties voor komend kwartaal beschreven.

Het voorgenomen plan kent een hoog ambitieniveau, die vermoedelijk vraagt om extra inzet van financiële middelen. Een dergelijk object en bijbehorend concept verdient bijzondere aandacht en rechtvaardigt daarom extra investeringen in kwaliteit. Bij de uitwerking zal blijken in hoeverre de ambities kunnen worden waargemaakt. Mogelijk dat een deel van de ambitie uiteindelijk technisch en/of financieel niet haalbaar blijken te zijn. Dat geldt voor het inhoudelijk concept evenals te nemen maatregelen rond verduurzaming en toegankelijkheid. Genoemde maatregelen worden ook gezien vanuit cultuurhistorische impact. In voorkomend geval zullen deze kwesties ter weging in het college en raad worden ingebracht.



De projectstructuur bestaat uit een strategisch kernteam, een operationeel team en een klankbordgroep.

- Het strategisch kernteam bestaat uit bestuurders die richting geven aan de invulling van de herbestemming op strategisch tactisch niveau. Het kernteam komt 1 keer per twee weken bijeen om dilemma's ten behoeve van de besluitvorming te bespreken en aan de hand van besluiten richting te geven aan de herbestemming.
- Het operationele team bestaat uit een interne werkgroep, ten behoeve van kader en toetsing ter onderbouwing van het concept op haalbaarheid. Aan de hand van een richting gevend denkkader werkt een externe werkgroep aan de invulling van het concept met inhoudelijke ambities. Het operationele team komt 1 keer per twee weken bijeen om de vraagstukken en resultaten vanuit de inhoudelijke onderdelen te bespreken;
- De klankbordgroep bestaat uit een team van nationale en lokale experts, (museum) directeuren, professoren, kunstenaars en bestuurders die vanuit hun kennis en kunde tactisch meedenken over de conceptontwikkeling. Deze denkkracht benutten we 1 keer per kwartaal door het agenderen van vraagstukken op operationeel of strategisch niveau. De input vanuit de klankbordgroep nemen we mee in de onderbouwing of toetsing van de conceptontwikkeling.

Projectstructuur



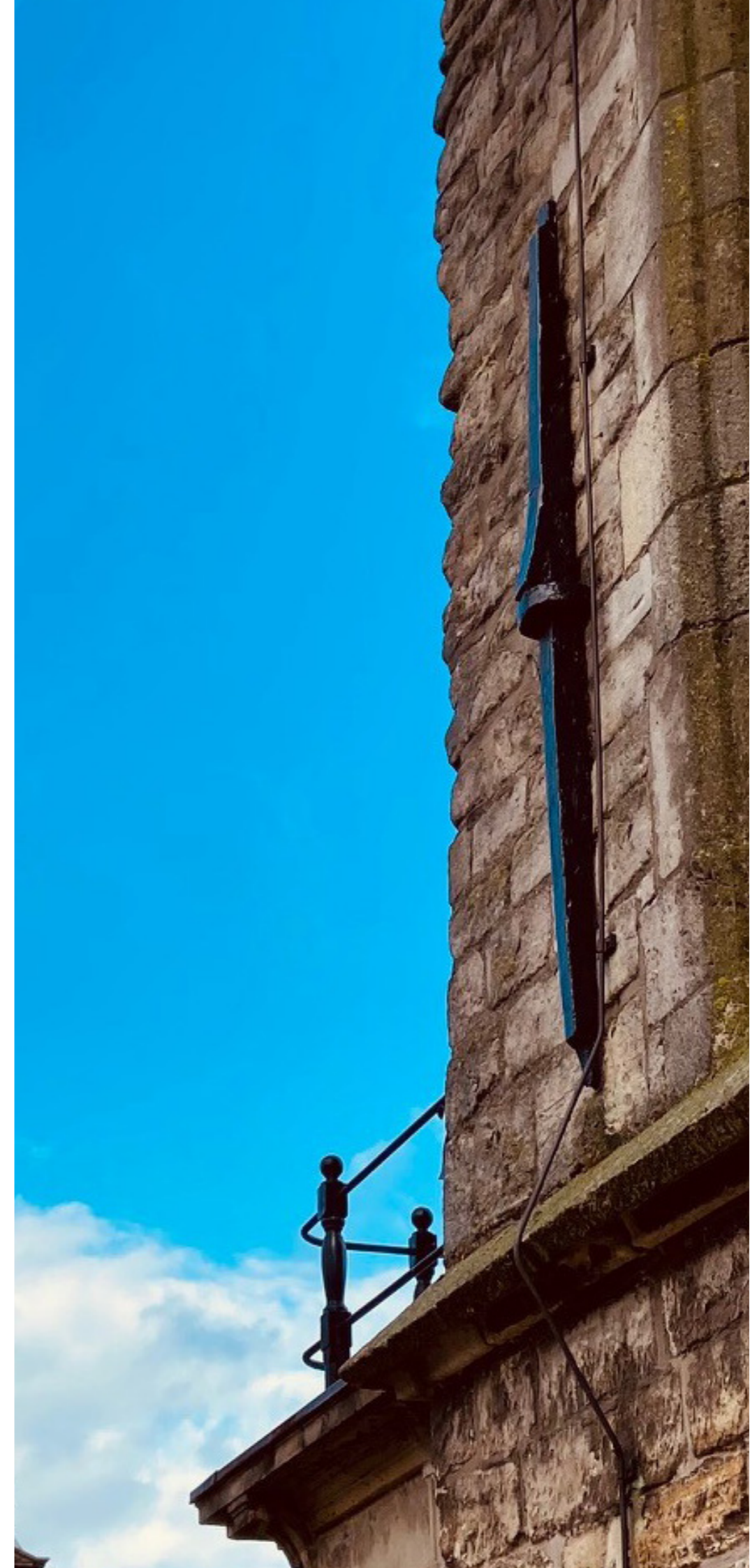
Aanpak

De inhoudelijk onderdelen in dit plan van aanpak zijn:

1. Programmering
2. Huurder, gebruiker
3. Business Case
4. Verduurzaming
5. Inclusiviteit

Per onderdeel worden het doel, de onderzoeksvragen, de projectstructuur en de acties

Geformuleerd en vertaald in een integrale planning voor de komende periode tot en met maart 2022.



Participatie & communicatie

We blijven openstaan voor ideeën om jongeren meer te betrekken bij de uitwerking van het plan. We zouden bijvoorbeeld een samenwerking kunnen aangaan met scholen waarbij scholieren/studenten een promotievideo produceren die gelanceerd wordt op de gemeentekanalen. Ook zouden er rondleidingen gegeven kunnen worden en met studenten discussiëren over de toekomst van het oude stadhuis. Dit zijn slechts voorbeelden om jongeren meer te betrekken bij de uitwerking van de plannen. In de komende tijd moet bekeken worden wat realistisch mogelijk is, ook gezien de coronamaatregelen. De uitkomsten van dit proces nemen we mee in de uitwerking van het concept. Na de uitwerking van de houtskoolschets communiceren we in april de uitkomsten en bevindingen van de uitwerking.



1. Programmering

De herleving van Stadhuis Gouda ontstaat door te versterken en te ontsluiten van wat er al is. Het programma komt tot leven door:

1. Ontmoeten een laagdrempelige publieksfunctie (horeca & stad-werk-huis)
2. Inspireren een artistiek culturele functie
3. Vieren een ceremoniële functie

Het doel van dit programma is dat er wederkerigheid en dynamiek ontstaat tussen de verschillende functies binnen het gebouw en hoe het concept bijdraagt aan de versterking van het cultuurhistorisch profiel. Het stadhuis is een topmonument en is in haar uniciteit een parel op lokaal en nationaal niveau.

Doel

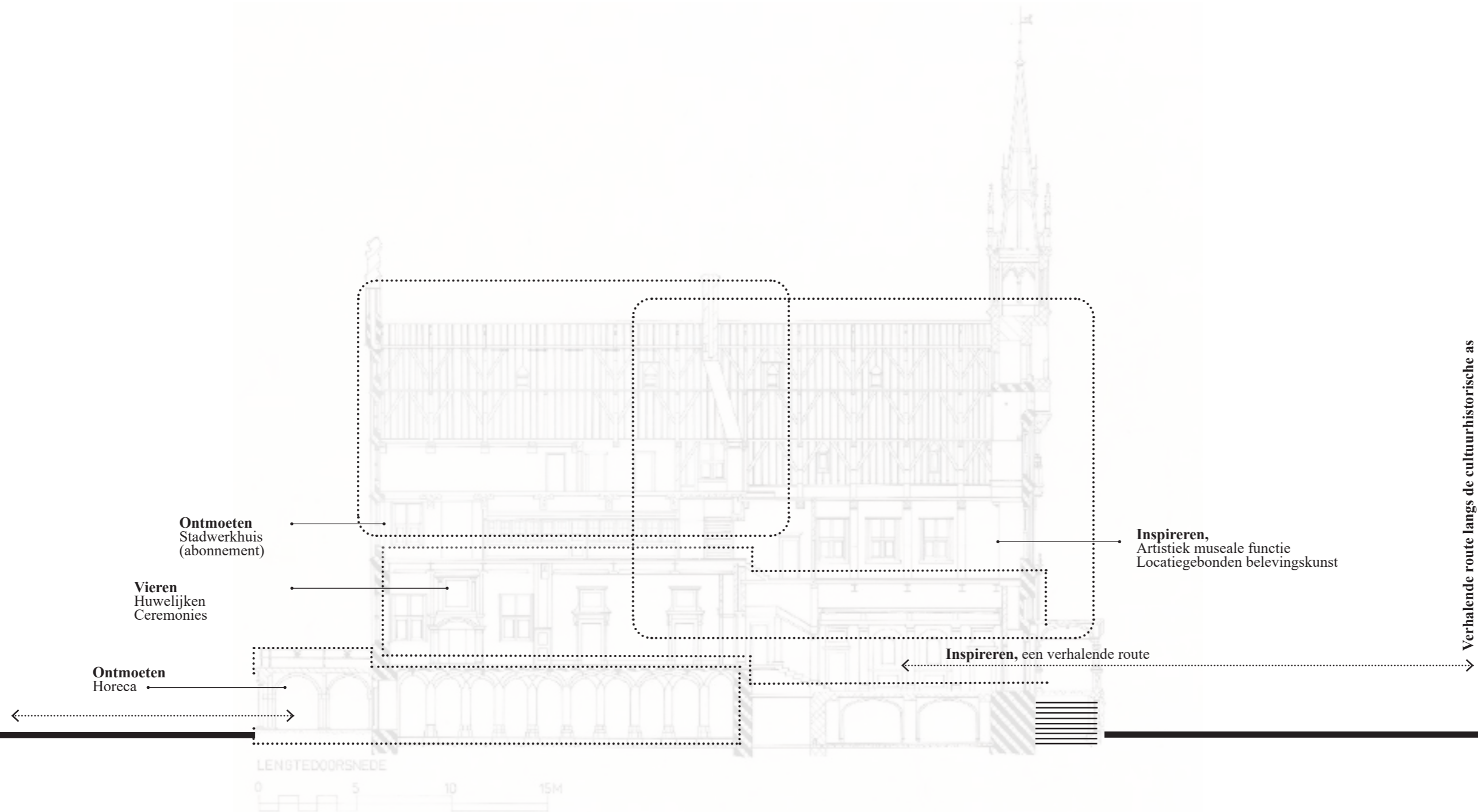
Onderzoek wat de nieuwe invulling biedt aan de bezoekers en het definiëren van de doelgroepen en de wijze waarop we de programmering inrichten ten behoeve van de bevordering van culturele diversiteit, een programma dat aansluit bij de breedte van de samenleving. Een uitwerking van de programmering met bijbehorende functie inclusief de compartimentering van de ruimtelijke structuur en de manier waarop we toegangsbewijzen en of entreprijzen heffen.

Acties ten behoeve van de uitwerking van:

- I. Stadwerkhuis
- II. Horeca
- III. Artistiek culturele functie
- IV. Ceremoniële functie

Hoe?

- + *Ontmoeten* een laagdrempelige publieksfunctie
- + *Inspireren* een artistiek culturele functie
- + *Vieren* een ceremoniële functie



I. Stadwerkhuis:

Waar staan we?

Het basis principe staat: het stadhuis biedt (werk)plek(en) aan lokale ondernemers, verenigingen en initiatieven én aan zakelijk (commercieel) toerisme zoals zaalverhuur en zakelijke evenementen.

Onderzoeksvragen

- Hoe komen we tot een invulling met een maatschappelijk betekenis?
- Hoe zorg je voor een eindredactie op de abonneerders die behoren tot de doelgroep?
- Hoe zorgen we ervoor dat het stadhuis functioneert voor een brede doelgroep en met speciale aandacht voor lokale maatschappelijke organisaties?

Externe werkgroep: *Inhoudelijke ontwikkeling: werken aan invulling concept, inhoudelijke ambities:*

- Jaap van Rijn, directeur museum Gouda
- Vincent Beekman, zakelijk leider concertgemaal Amsterdam
- Andrea Olieman, marketing en strategie gemeente Gouda
- Jessica Dijkman, cultuur gemeente Gouda
- Ronald Verkuijl, voorzitter Historische vereniging Die Goude

Interne werkgroep: *Kader en toetsing: opstellen van randvoorwaarden in richtingevend denkkader toetsen op haalbaarheid:*

- Ruud Hofman/Martin Netten erfgoed gemeente Gouda en OMDH
- Nicole Broeke, ruimtelijke ontwikkeling gemeente Gouda
- Dorine van der Meer, Economische zaken gemeente Gouda
- Jeroen Harmsen, mobiliteit gemeente Gouda
- Stefan van der Voort, stedenbouw gemeente Gouda

Acties

1. Doelgroepen uitwerken
2. Inventarisatie met Vincent Beekman naar de mogelijke constructies en aanbevelingen rondom de abonnementen, met aandacht voor bovenstaande vraagstukken.
3. Abonnementen uitwerken en voorleggen aan het kernteam
4. Resultaten opnemen in concept en business case

II. Horeca

Waar staan we?

Het basis principe staat: het stadhuis biedt in de Burgerhal horeca aan alle burgers en bezoekers aan de stad.

Onderzoeksvragen

- Welk horecaconcept sluit aan bij de maatschappelijke invulling en publieke waarde die aansluit bij het totaalconcept en aantrekkelijk genoeg is voor een professionele partij om in de burgerhal te ondernemen?
- Welke opties zijn denkbaar?
- Wat levert dit op?

Externe werkgroep: *Inhoudelijke ontwikkeling: werken aan invulling concept, inhoudelijke ambities:*

- Rik Dijkgraaf, manager Goudse Waag
- Gijs Schuurhuis, expert vastgoedrekenen extern

Interne werkgroep: *Kader en toetsing: opstellen van randvoorwaarden in richtingevend denkkader toetsen op haalbaarheid:*

- Ruud Hofman/Martin Netten erfgoed gemeente Gouda en OMDH
- Nicole Broeke, ruimtelijke ontwikkeling gemeente Gouda
- Dorine van der Meer, Economische zaken gemeente Gouda
- Jeroen Harmsen, mobiliteit gemeente Gouda
- Stefan van der Voort, stedenbouw gemeente Gouda

Acties

1. Doelgroepen uitwerken
2. Excursie naar het Vakwerkhuis in Delft en Heilige Boontjes Rotterdam, spreken met initiatiefnemers
3. Rol van horeca in totaal concept nader uitwerken inclusief hoe dit een rol speelt in governance en huuropbrengst.
4. Resultaten opnemen in concept en business case.

III. Artistiek culturele functie

Waar staan we?

Basis principe staat: De geschiedenis opnieuw zien en beleven. Artistieke interventies die de cultuurhistorische waarde doen herbeleven” geen ‘high art’, maar laagdrempelige / toegankelijke belevingskunst.

Onderzoeksvragen

- Hoe genereer je een programmering aan de hand van artistieke interventies?
- Krijgt het programma een artistieke programmering? In hoeverre maakt het lokale participatieve component hier deel vanuit?
- Hoe borg je lokale diversiteit en toeristische aantrekkelijkheid
- Hoe maak je deze interventies laagdrempelig en toegankelijk en sluit je aan bij de beleving van de Gouwenaar?

Externe werkgroep: *Inhoudelijke ontwikkeling: werken aan invulling concept, inhoudelijke ambities:*

- Marc de Beyer en Femke Haijtema, directeur museum Gouda
- Esther van Pomeran, Urban Curator
- Jaap van Rijn, directeur museum Gouda
- Jessica Dijkman, cultuur gemeente Gouda

Interne werkgroep: *Kader en toetsing: opstellen van randvoorwaarden in richtingevend denkkader toetsen op haalbaarheid:*

- Ruud Hofman/Martin Netten erfgoed gemeente Gouda en OMDH
- Nicole Broeke, ruimtelijke ontwikkeling gemeente Gouda
- Dorine van der Meer, Economische zaken gemeente Gouda
- Jeroen Harmsen, mobiliteit gemeente Gouda
- Stefan van der Voort, stedenbouw gemeente Gouda

Acties

1. Doelgroepen uitwerken
2. Workshop met (lokale) kunstenaars rondom het vraagstuk artistieke invulling of lokale participatieve projecten
3. Kansrijke ideeën rondom programmering uitwerken inclusief principe rondom entreprijs
4. Scenario's uitwerken en voorleggen aan kernteam
5. Resultaten opnemen in concept en business case.

IV. Ceremoniële functie

Waar staan we?

Het stadhuis biedt ruimte voor ceremonies en festiviteiten vanuit gemeente die van oudsher in het stadhuis plaatsvinden.

- Huwelijken
- Officiële ceremoniële bezoeken & plechtigheden
- Belangrijke (ster)evenementen

Onderzoeksvragen

- Welk beslag mogen deze activiteiten leggen op de totale exploitatie?
- Onderzoeken op welke wijze middels een gereduceerd tarief / tariefdifferentiatie het trouwen of een geregistreerd partnerschap aangaan voor diverse doelgroepen als betaalbare mogelijkheid bij de herbestemming van het stadhuis gerealiseerd kan worden.
- Onderzoeken op welke momenten dit binnen de businesscase in het stadhuis b.v. maandelijks te realiseren is
- Hoe vindt er eindredactie plaats op de programmering van bovenstaande activiteiten?
- Hoe zorg je voor een wederkerigheid van bovenstaande activiteiten met het overig programma?

Externe werkgroep: *Inhoudelijke ontwikkeling: werken aan invulling concept, inhoudelijke ambities:*

- Caroline Wammes, evenementen gemeente Gouda
- Karel Baas, afdeling burgerdiensten gemeente Gouda
- Renate Elling, hoofd communicatie gemeente Gouda
- Alex Verhoeve, jurist gemeente Gouda

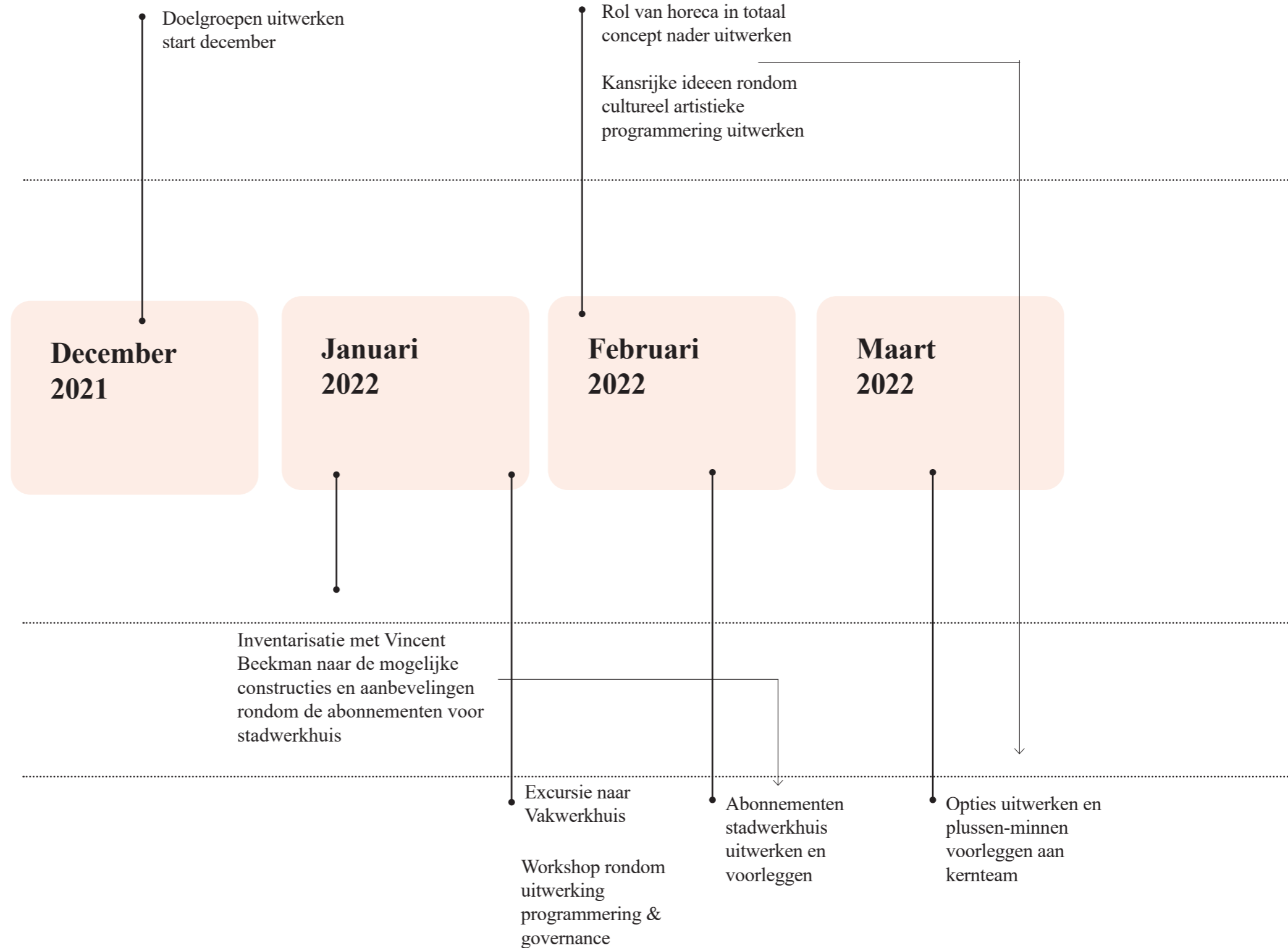
Interne werkgroep: *Kader en toetsing: opstellen van randvoorwaarden in richtingevend denkkader toetsen op haalbaarheid:*

- Ruud Hofman/Martin Netten erfgoed gemeente Gouda en OMDH
- Nicole Broeke, ruimtelijke ontwikkeling gemeente Gouda
- Dorine van der Meer, Economische zaken gemeente Gouda
- Jeroen Harmsen, mobiliteit gemeente Gouda
- Stefan van der Voort, stedenbouw gemeente Gouda

Acties

1. Doornemen van huidige beheerovereenkomst en geleerde lessen rondom gebruik voor (ster)evenementen
2. In hoeverre is een differentiatie mogelijk van tarieven ten aanzien van het voltrekken van huwelijken in het stadhuis
3. Resultaten opnemen in concept en business case.

Activiteiten operationeel team



Bijeenkomsten

Kernteam

2. Huurder, gebruiker

Het doel van de governance structuur is een professionele stichting. Het is de vraag of en eventueel hoe de gemeente toezicht houdt op de uitvoering van het concept en de programmering en toetst de kwaliteitsstandaard van de stichting. De organisatie van dit programma geven we vorm aan de hand van een stichting. De stichting biedt de mogelijkheid tot een coalitie van lokale culturele partij(-en) die aansluiten bij het concept, verbinding heeft met de stad én maatschappelijk betrokken is. Zij vormen de bouwers en dragers van de exploitatie. De stichting stuurt een toegewijd vrijwilligersnetwerk aan. In de uitwerking van het principeplan worden rollen en verantwoordelijkheden tussen de partijen nader uitgewerkt.

Doel

Uitwerking van principe governance structuur tot een professionele exploitatiestichting, inclusief de verwerking van voorwaarden in contracten, inzicht in kosten en taken en verantwoordelijkheden voor beheer en exploitatie nader uitgewerkt. In deze structuur wordt geregeld welke taken en verantwoordelijkheden horen bij de betrokken partijen en welke verplichtingen hierbij horen.

Waar staan we?

Er is commitment voor de structuur en aandacht gevraagd voor de uitwerking, ook met de kennis van afgelopen jaren.

Onderzoeksvragen

- Hoe kom je tot een professionele exploitatie stichting?
- Welke rol speelt de gemeente hierin?
- Welke spelregels geef je mee ten aanzien van het functioneren van het concept?
- Welke verdeling wordt er gemaakt ten aanzien van verantwoordelijkheden voor beheer en exploitatie?
- Wat is de verdeling van taken en activiteiten?
- Wat is er nodig voor een professionele exploitatie stichting?
- Hoe kom je tot (een selectie) van programmamakers?

Externe werkgroep: *Inhoudelijke ontwikkeling: werken aan invulling concept, inhoudelijke ambities:*

- Erna Staal, Chocoladefabriek

Interne werkgroep: *Kader en toetsing: opstellen van randvoorwaarden in richtingevend denkkader toetsen op haalbaarheid:*

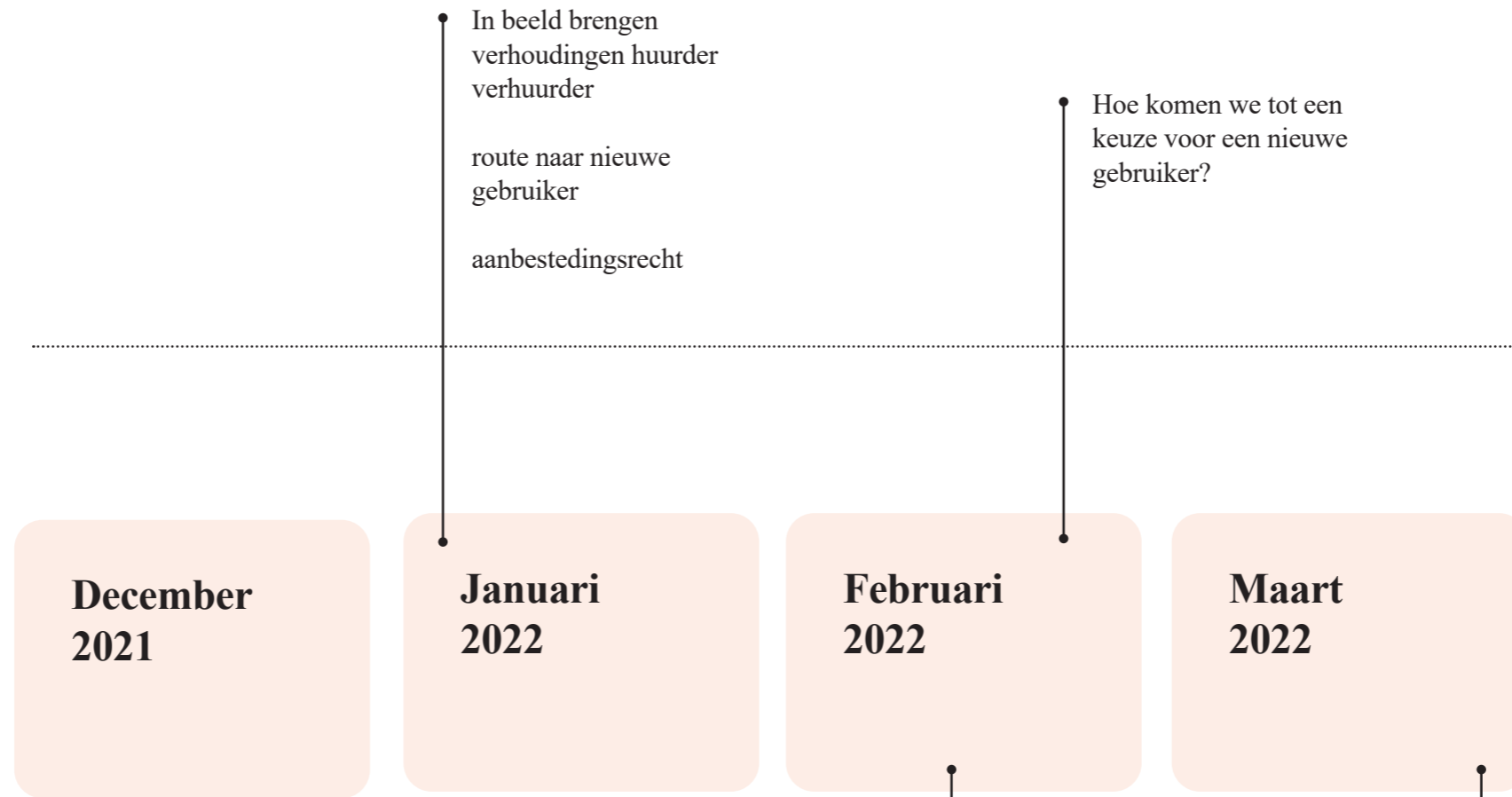
- Caroline Wammes, evenementen gemeente Gouda
- Jessica Dijkman, cultuur gemeente Gouda
- Harry de Jong, gemeente Gouda
- Gert van Dijken, gemeente Gouda
- Alex Verhoeve / Joris van Dalsum, juridische zaken gemeente Gouda

Acties

1. In beeld brengen van governance verhouding huurder en verhuurder
2. Opstellen profiel van de huurder, boegbeeld
3. Welke taken en verantwoordelijkheden horen er bij het beheer en exploitatie?
4. Wat is de route naar een nieuwe gebruiker, hoe staat dit in verhouding tot het aanbestedingsrecht?
5. Hoe komen we straks tot een keuze?
6. Dilemma's ambtelijk bestuurlijk voorleggen
7. Resultaten opnemen in concept en business case

Planning

Activiteiten operationeel team



Bijeenkomsten

Kernteam

3. Business Case

Doel

Het doel is om te komen tot een business case waarin we de kosten en opbrengsten integraal in beeld brengen tot een overzichtelijk financieel model. Hiermee onderzoeken we of er sprake is van een sluitende begroting. In het geval van een tekort worden inhoudelijke keuzes rondom het concept en financiering (incl. eventuele gemeentelijke exploitatiesubsidie) in beeld gebracht. Daarnaast wordt het benodigde budget van de maatregelen rondom toegankelijkheid en verduurzaming (afzonderlijk) geïnventariseerd.

Om inzicht te geven van het effect op de exploitatie werken we met inachtneming voorgaande twee varianten uit:

1. Business case op basis van het inhoudelijk concept met inzicht in de investering voor verduurzaming en toegankelijkheid als separate investering van de gebouweigenaar;
2. Business case inclusief investering verduurzaming en toegankelijkheid als onderdeel van de kostprijsdekkende huur.

Onderzoeksvragen

- Wat laat de doorrekening van het concept zien?
- Wat is de maatschappelijke waarde van activiteiten afgezet tegen de kosten?
- Reken je de maatregelen t.b.v. verduurzaming en inclusiviteit door in kostprijdekkende huur, wat zijn de effecten (scenario's) op de exploitatie van dit wel of niet te doen?
- Hoe bouw je een culturele exploitatie op?
- Wat is de invloed van bezoekersaantallen vanuit toerisme op de financierbaarheid van het plan?
- Welke subsidies zijn aan te wenden ten behoeve van de herbestemming?

Externe werkgroep: *Inhoudelijke ontwikkeling: werken aan invulling concept, inhoudelijke ambities:*

- Gijs Schuurhuis, expert vastgoedrekenen

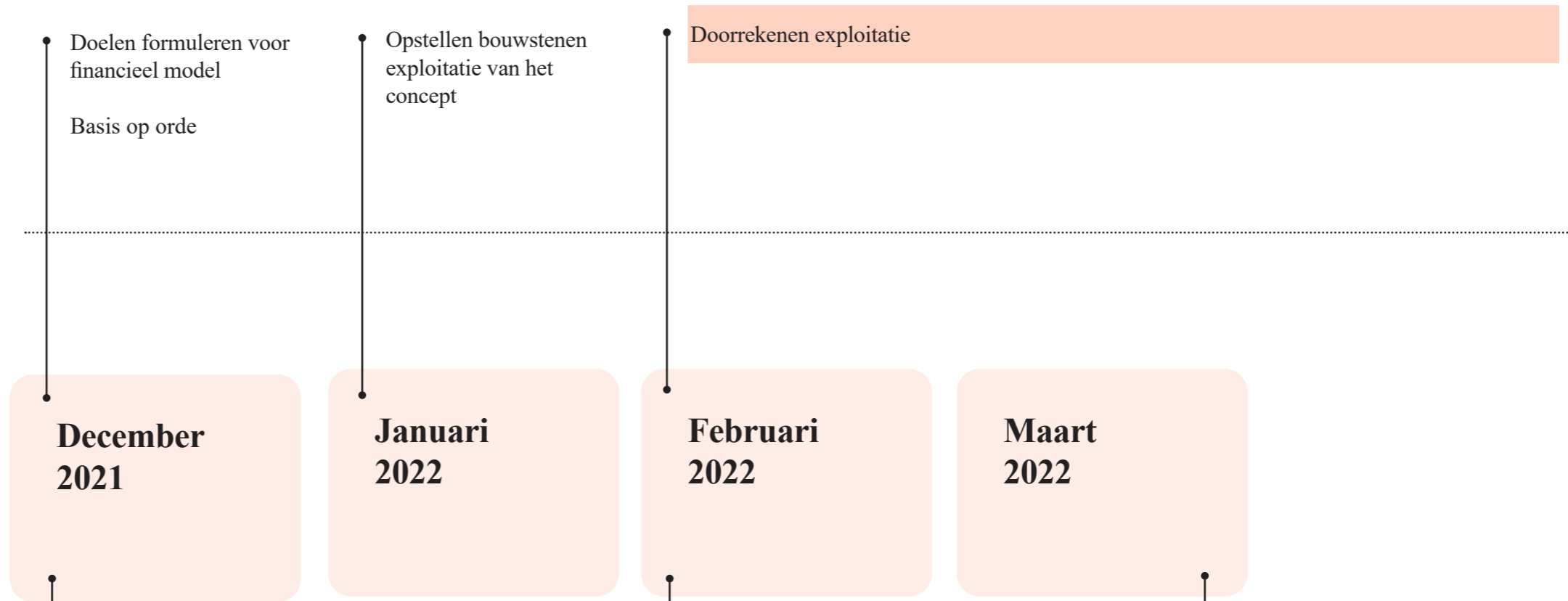
Interne werkgroep: *Kader en toetsing: opstellen van randvoorwaarden in richtingevend denkkader toetsen op haalbaarheid:*

- Guido Heeremans, vastgoedbeheer gemeente Gouda
- Jaap van Rijn, directeur Sint Jan

Acties

1. Basis op orde, inventariseren posten voor data
2. Opstellen bouwstenen exploitatie van het totaalconcept
3. Doorrekenen exploitatie (op basis van scenario's rondom verduurzaming en toegankelijkheid)
4. Resultaten opnemen in concept en business case

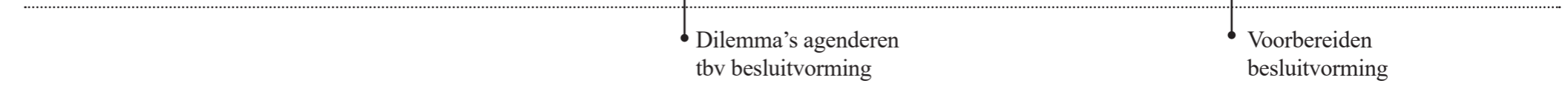
Activiteiten operationeel team



Bijeenkomsten



Kernteam



4. Verduurzaming

De Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed (RCE) heeft, samen met provincies en gemeenten, de opdracht de verduurzaming van monumenten in Nederland te stimuleren. Overkoepelende afspraken zijn door de erfgoedsector vastgelegd in de Routekaart Verduurzaming Monumenten. Hierin staat de ambitie opgenomen om de CO2-uitstoot van de Nederlandse monumenten in 2030 met 40% te hebben gereduceerd.

Doel

- Verduurzaming van het stadhuis met 52%
- Inzicht in de planning en kosten van de uitvoering van de maatregelen in 2022

Waar staan we?

Afgelopen maanden is onderzoek gedaan naar de verduurzaming van het stadhuis. Aan de hand van een energieanalyse zijn verschillende maatregelen beschreven ten behoeve van de verduurzaming. Voor de verduurzaming van het stadhuis willen we ons primair richten op de uitvoering van stap 1 en 2. Hiermee wordt in het stadhuis een CO2 besparing gerealiseerd van 52%. In de uitwerking van de verduurzaming wordt onderzocht in hoeverre de maatregelen vanuit het onderzoek aansluiten bij de cultuurhistorische waarde van het gebouw en in hoeverre dit invloed heeft op de ambitie van het college om het stadhuis met 52% te verduurzamen. We brengen de bouwstenen in beeld om de gekozen ambitie van 52% te behalen. De financiële impact van de maatregelen wordt opgenomen als één van de twee varianten van de business case.

Onderzoeksvragen

- Welke verduurzamingsdoelen van de Gemeente Gouda zijn er en welke ambitie is er ten behoeve van het stadhuis?
- Wat is het advies vanuit cultuurhistorie op de te treffen maatregelen van de stappen 1 en 2 uit het onderzoek?
- In hoeverre heeft dit invloed op de ambitie van het college om met 52% te verduurzamen?

Externe werkgroep: *Inhoudelijke ontwikkeling: werken aan invulling concept, inhoudelijke ambities:*

- Jasper Vis, Groene Grachten

Interne werkgroep: *Kader en toetsing: opstellen van randvoorwaarden in richtingevend denkkader toetsen op haalbaarheid:*

- Pieter van Staalduinen, gemeente Gouda
- Ruud Hofman/Martin Netten erfgoed gemeente Gouda en OMDH

Acties

1. Workshop met toelichting op onderzoek en maatregelen door Groene Grachten
2. Contact opnemen met Jaap Dijkgraaf van DWA ten behoeve van vervolg
3. Eerste scan op maatregelen alvorens voorbereiding op aanvraag omgevingsvergunning
4. Dilemma's ambtelijk bestuurlijk voorleggen
5. Voorbereiden vooroverleg (stap 1 naar omgevingsvergunning)
6. Resultaten opnemen in concept en business case

Planning

Activiteiten operationeel team

- Workshop met Groene Grachten
- Definitie doelstelling
- Eerste scan op maatregelen
- Inzichten haalbaarheidstoets uiteenzetten
- Pakket aan maatregelen opstellen inclusief financiële impact
- Vooroverleg waar zitten de dilemma's?

December 2021

Januari 2022

Februari 2022

Maart 2022

Bijeenkomsten

- Contact opnemen met Jaap Dijkgraaf van DWA ten behoeve van vervolg

Kernteam

Dilemma's agenderen tbv besluitvorming

Dilemma's agenderen tbv besluitvorming

Vorbereiden besluitvorming

2. Inclusiviteit

Er zijn hoge ambities ten aanzien van toegankelijkheid en inclusiviteit. In het proces wordt door de gemeente als gebouweigenaar nader onderzocht welke opgaven er liggen om het gebouw inclusiever te maken en in welke mate dit haalbaar is.

Doel

Het stadhuis als rijksmonument zo toegankelijk mogelijk maken met inachtneming van de cultuurhistorische waarden.

Waar staan we?

Ten behoeve van toegankelijkheid wordt onderzocht welke maatregelen realistisch zijn voor de herbestemming van het stadhuis. Er is opnieuw onderzoek gedaan naar de realisatie van een lift. De lift is de prioritaire maatregel voor verbetering van het toegankelijk maken van het gebouw. Naast de lift inventariseren we in samenwerking met de Goudse Adviesraad voor mensen met een beperking (het GAB) eventuele verdere haalbare maatregelen rondom toegankelijkheid van het rijksmonument. De toegang en doorgang van de functies, navigatie, een invalidentoilet en visuele contrasten ten behoeve van slechtzienden.

In samenwerking met het GAB en de adviseurs vanuit cultuurhistorie van de gemeente brengen we in beeld in hoeverre we het stadhuis toegankelijk maken met inachtneming van de cultuurhistorische waarden van het rijksmonument.

Onderzoeksvragen

- Hoe kunnen we het stadhuis zo toegankelijk mogelijk maken met inachtneming van de cultuurhistorische waarden van een rijksmonument?
- Welke maatregelen zijn hiervoor mogelijk met betrekking tot:
 - Toegankelijkheid (toegang en doorgang van de functies)
 - Een lift
 - Wat is de ambitie voor een lift?
 - Wat is er mogelijk?
 - En wat bereik je met een lift?
 - Een invalidentoilet
 - Visuele contrasten ten behoeve van slechtzienden

Externe werkgroep: *Inhoudelijke ontwikkeling: werken aan invulling concept, inhoudelijke ambities:*

- De Goudse Adviesraad voor mensen met een beperking (het GAB)

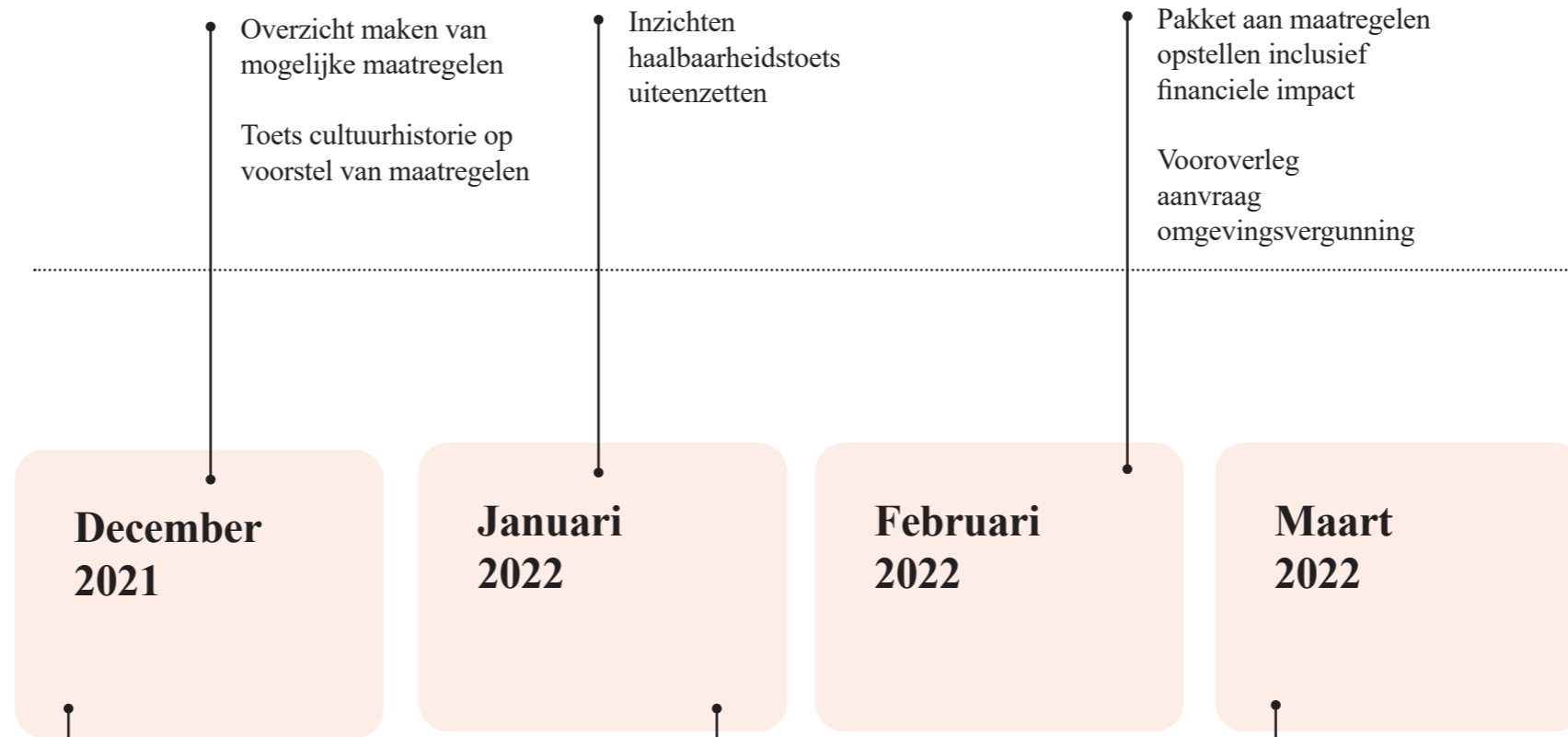
Interne werkgroep: *Kader en toetsing: opstellen van randvoorwaarden in richtingevend denkkader toetsen op haalbaarheid:*

- Ruud Hofman/Martin Netten erfgoed gemeente Gouda en OMDH

Acties

1. Inventarisatie en advisering door GAB op basis van het eerste concept
2. Overzicht maken van mogelijke maatregelen
3. Toets door cultuurhistorie op het voorstel van maatregelen
4. Overzicht van dilemma's voor bestuurlijke overleggen
5. Resultaten opnemen in concept en business case
6. Voorbereiden vooroverleg (stap 1 naar omgevingsvergunning)

Activiteiten operationeel team



Bijeenkomsten

Contact opnemen met GAB rondom inventarisatie en advisering inclusiteit

Kernteam

Dilemma's agenderen tbv besluitvorming

Vorbereiden besluitvorming

Planning

Op basis van wat al bekend is, zijn de acties samengebracht in een integrale detail planning (zie bijlage 1) voor het komende kwartaal. Het definitieve concept zal naar verwachting beschikbaar zijn in april 2022. Na bestuurlijke besluitvorming kan direct daarna de procedure aanvraag omgevingsvergunning worden ingediend . De uitwerking verloopt cyclisch, van globaal naar concreet met bijbehorende dilemma's die we bestuurlijk voorleggen. Met de uitwerking van de houtskoolschets krijgen we ook zicht op de planning voor de langere termijn en de in gebruik name van het stadhuis. De doorlooptijden en nodige procedures hangen samen met de impact van de maatregelen rondom verduurzaming, toegankelijkheid en het nieuwe programma.

Q2 2022	Concept gereed
Q3 2022	Aanbesteding / uitvraag selectie van partijen Uitwerken maatregelen t.b.v. toegankelijkheid en verduurzaming
Q4 2022	Aanvraag omgevingsvergunning (doorlooptijd minimaal 26 weken) We hebben te maken met een topmonument, de doorlooptijden van de procedures hangen samen met de impact van de ingrepen die komend kwartaal worden uitgewerkt.
Q2 2023	Verkrijgen omgevingsvergunning
Q3 2023	Aanbesteding bouwkundige en installatietechnische installaties
Q4 2023	Uitvoering werkzaamheden (inclusief maatregelen verduurzaming en toegankelijkheid)
Q1 2024	Ingebruikname stadhuis

Activiteit	2021					2022																
	dec					jan				feb				mrt				apr				
	48	49	50	51	52	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17
Duurzaamheid																						
Contact Jaap Dijkgraaf van DWA tbv vervolg																						
Workshop met Groene Grachten																						
Acties uit onderzoeksvragen																						
Eerste scan op maatregelen																						
Inzichten haalbaarheidstoets uiteenzetten																						
Dilemma's agenderen ten behoeve van besluitvorming																						
Pakket aan maatregelen opstellen inclusief financiële impact																						
Vooroverleg omgevingsloket																						
Vorbereiden besluitvorming																						
Inclusiviteit																						
Contact opnemen met GAB																						
Overzicht maken van mogelijke maatregelen																						
Toets cultuurhistorie op voorstel van maatregelen																						
Dilemma's agenderen tbv besluitvorming																						
Pakket aan maatregelen opstellen inclusief financiële impact																						
Vooroverleg omgevingsloket																						
Vorbereiden besluitvorming																						
Programmering																						
Stad-werk-huis																						
Doelgroepen uitwerken																						
Inventarisatie met Vincent Beekman																						
Acties uit onderzoeksvragen																						
Abonnementen uitwerken en voorleggen aan het kernteam																						
Resultaten opnemen in concept & business case																						
Horeca																						
Doelgroepen uitwerken																						
Excursie naar het Vakwerkhuis in Delft																						
Acties uit onderzoeksvragen																						
Rol van horeca in totaal concept nader uitwerken																						
Workshop rondom programmering & governance																						
Resultaten opnemen in concept & business case																						
Artistiek culturele functie																						
Doelgroepen uitwerken																						
Kansrijke ideeën rondom programmering uitwerken																						
Acties uit onderzoeksvragen																						
Scenario's uitwerken en voorleggen aan kernteam																						
Resultaten opnemen in concept & business case																						
Ceremoniële functie																						
Doornemen beheerovereenkomst en lessen rond evenementen																						
Acties uit onderzoeksvragen																						
Resultaten opnemen in concept & business case																						
Governance																						
In beeld brengen governanceverhouding																						
Opstellen boegbeeld, profiel huurder																						
Route nieuwe gebruiker uitstippelen																						
Dilemma's ambtelijk, bestuurlijk voorleggen																						
Opstellen concept overeenkomst																						
Business Case																						
Inventariseren posten voor data																						
Contacteren Coup (herbestemmingssubsidie)																						
Acties uit onderzoeksvragen																						
Opstellen bouwstenen voor exploitatie																						
Doorrekenen exploitatie																						
Resultaten opnemen in concept & business case																						
Vorbereiden besluitvorming																						
Overlegcyclus																						
Bestuurlijk overleg																						
Operationeel overleg																						
Overleg Klankbordgroep																						